

# Strategia

Syöpäjärjestöjen strategia vuosille 2021–2025

# Sisällysluettelo

Johdanto	3
Syöpäjärjestöjen visio ja arvot	4
Toiminta-ajatus	8
Toimintaympäristö	10
Tavoitteet	22
Kehitysohjelmat	28
Strategiakuva	38

# Johdanto

Syöpäjärjestöillä tarkoitetaan Suomen Syöpäyhdistyksen ja Syöpäsäätiön muodostamaa kokonaisuutta. Suomen Syöpäyhdistykseen kuuluu 12 alueellista syöpäyhdistystä ja kuusi valtakunnallistapotilasjärjestöä. Suomen Syöpäyhdistys on Suomen suurin ja samalla vaikuttavimpiin kuuluva potilas- ja kansanterveysjärjestö. Syöpäsäätiö on merkittävin yksityinen syöpätutkimuksen rahoittaja Suomessa.

Suomen Syöpäyhdistys ylläpitää Suomen Syöpärekisteriä, joka on syöpätautien epidemiologinen ja tilastollinen tutkimuslaitos. Suomen Syöpäyhdistys on kansalaisjärjestö, jonka työ on asiantuntevaa ja yhteiskunnallisesti vaikuttavaa. Järjestön keskeinen voimavara ovat vapaaehtoiset, jotka tuovat osaamisensa järjestön yhteiseen työhön. Järjestö palvelee jäseniään, sidosryhmiään ja koko yhteiskuntaa,

ja sen kaikki toiminta perustuu vastuullisuuteen, luotettavuuteen ja riippumattomuuteen. Tavoitteena on ehkäistä syöpään sairastumista ja turvata hyvä elämänlaatu syövästä huolimatta.

Syöpäjärjestöjen strategia suuntaa ja ohjaa Syöpäjärjestöjen toimintaa vuosina 2021–2025.

# Syöpäjärjestöjen visio ja arvot

## VISIO

# Hyvä elämä ilman syöpää ja syövästä huolimatta

Jokaisella on joko omakohtaisia tai lähipiiristä nousevia kokemuksia syövästä, sillä vähintään joka kolmas sairastuu elämänsä aikana syöpään. Syövän hoitotulosten paraneamisen seurauksena syöpädiagnoosi on vakavuudestaan huolimatta kuitenkin nykyään vähemmän pelottava kuin aikaisemmin, sillä kaksi kolmesta syöpään sairastuneesta paranee. Visiona on, että ehkäisyn ja varhaisen toteamisen ansiosta yhä harvempi sairastuu tulevaisuudessa syöpään, hoitojen ansiosta nykyistä useampi sairastuneista paranee täysin ja parantumaton syöpä sairastavat voivat elää hoidon ja tuen ansiosta mahdollisimman hyvää elämää. Kun syöpä etenee, sairastuneelle voidaan tarjota hyvä palliatiivinen hoito ja saattohoito asuinpaikasta riippumatta.



## ARVOT



### Tasa-arvo ja oikeudenmukaisuus

Syöpäjärjestöt pyrkii turvaamaan jokaiselle mahdollisuuden hyvään hoitoon asuinpaikasta ja varallisuudesta riippumatta. Kaikilla on yhtäläinen ihmisarvo.

Noin puolet syöivistä voitaisiin ehkäistä elintapoihin ja elinympäristöön vaikuttamalla. Eri väestöryhmiin kuuluvilla on erilainen riski sairastua syöpään, ja syöpäriskiä lisäävät elintavat ovat yleisempiä alemmissa sosiaaliryhmissä. Aktiivinen terveydenedistämistyö, jonka erityinen painopiste on haavoittuvimmissa väestöryhmissä, vahvistaa kansalaisten hyvinvointia ja terveyttä sekä vähentää väestöryhmien välisiä terveyseroja ja syrjäytymistä.



### Saavutettavuus

Syöpäjärjestöjen palvelut ovat esteettä saatavilla. Henkilökohtaista neuvontaa ja tukea haluava saa niitä jäsenyhdistyksiltä ja valtakunnallisesta neuvontapalvelusta. Asiakkaan tilanne tunnustetaan ja hänen toiveitansa kunnioitetaan. Saavutettavuus otetaan huomioon nykyisiä ja uusia palveluita kehitettäessä. Syöpäjärjestöjen verkkosivustot ovat luotettavuutensa, kiinnostavuutensa ja helppokäyttöisyytensä vuoksi tärkein ja käytetyin syöpätiedon lähde Suomessa. Asiantuntijapalvelumme ovat kaikkien niitä tarvitsevien helposti saavutettavissa.



## Luotettavuus

Syöpäjärjestöt pitää lupauksensa syöpään sairastuneille, heidän läheisilleen, jäsenilleen, kansalaisille, lahjoittajille, päättäjille ja tutkijoille. Syöpäjärjestöjen tarjoama tieto on paikkansapitävää ja ajantasaista. Suomen Syöpärekisteri on kansainvälisesti arvostettu ja tunnustettu syövän epidemiologisen ja tilastollisen tutkimuksen tekijä ja palvelee päättäjiä ja tutkijoita ammattitaitoisesti. Syöpäsäätiö on Suomessa tehtävän syöpätutkimuksen merkittävin yksityisen tutkimustuen lähde ja vastaa niihin tarpeisiin, joita tutkijoilla ja syöpätutkimuksella on.



## Yhteisöllisyys

Suomen Syöpäyhdistys on Suomen suurin ja vaikuttavimpiin kuuluva potilas- ja kansanterveysjärjestö. Sen vahvuus rakentuu asiakasta lähellä oleville alueellisille jäsenyhdistyksille ja valtakunnallisille potilasjärjestöille, keskuustoimistolle ja näiden saumattomalle yhteistyölle. Yhteisöllisyys rakentuu vapaaehtoistoiminnalle, vertaistuelle ja aktiiviselle jäsentöiminnälle. Suomen Syöpäyhdistyksellä ja Syöpäsäätiöllä on yhteiset tavoitteet ja omat roolinsa niiden toteuttamisessa. Syöpäjärjestöt toimii yhdessä muiden järjestöjen kanssa näiden tavoitteiden saavuttamiseksi.

# Toiminta-ajatus



## TOIMINTA-AJATUS

# Ehkäisemme syöpään sairastumista, edistämme siitä selviytymistä ja tarjoamme tukea sairastuneille ja heidän läheisilleen

Syöpäjärjestöjen toiminta-ajatuksena on sääntöjen mukaan ehkäistä syöpätautien kansallemme aiheuttamaa tuhoa. Yhdistyksen ensimmäisinä vuosikymmeninä toiminnan painopiste oli syövän hoitojärjestelmän kehittämisessä. Syövänhoidon kehittämisen rinnalle tulivat myöhemmin syöpäseulontojen kehittäminen, tupakoinnin vähentäminen, terveyden edistäminen sekä sairastuneiden ja läheisten psykososiaalinen tuki ja kuntoutus. Toiminta-ajatus sisältää kattavasti Syöpäjärjestöjen toiminnan eri muodot.



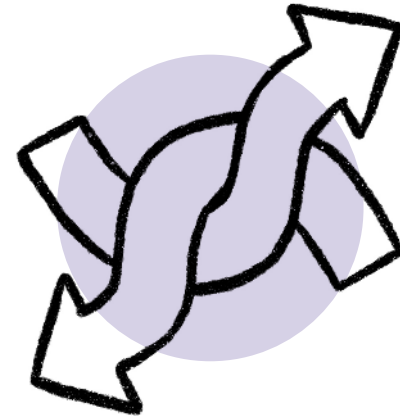
# Toimintaympäristö

Toimintaympäristöanalyysi perustuu Syöpäjärjestöjen omaan ennakointityöhön sekä lukuisiin julkaistuihin selvityksiin ja raportteihin. Syöpäjärjestöjen strategia 2021–2025 pyrkii mahdollisimman hyvin ottamaan nämä muutosvoimat huomioon strategian toteutuksessa.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

### Syöpäjärjestöjen kannalta tärkeimmiksi toimintaympäristömuutoksiksi tunnistettiin

- väestön ikääntyminen
- sosiaali- ja terveyspalveluiden rakenneuudistus
- yhteiskunnallisen eriarvoisuuden vähentäminen on entistä vaikeampaa
- monikulttuurisuus lisääntyy
- kaupungistuminen jatkuu
- digitalisaatio
- työn merkitys ja sisältö muuttuvat
- ilmastonmuutos ja kestävä kehitys korostuvat.



## Väestön ikääntyminen

Tehokas sairauksien ehkäisy, terveyttä edistävä politiikka ja nykyistä paremmat hoitotulokset merkitsevät elinajanodotteen pitenemistä. Koska väestö vanhenee, syöpätapausten määrä kasvaa edelleen. Suomen Syöpäyhdistyksen ylläpitämä Suomen Syöpärekisteri arvioi, että strategiakauden lopulla vuonna 2025 lähes 40 000:lla Suomessa asuvalla todetaan syöpä. Uusien syöpätapausten määrä kasvaa erityisesti yli 75-vuotiaiden keskuudessa.

Tavallisen suomalaisen huolenaiheena on vanhuus ja siitä selviytyminen. Huoli palveluiden saatavuudesta kasvaa. Myös yksinäisyys on yleistä. Syöpäjärjestöjen on tarjottava tukea, tapahtumia ja toimintaa, jotka toteutetaan yhdessä ja asiakkaita kuunnellen. Virtuaalinen yhteydenpito voi lievittää yksinäisyyttä mutta harvoin korvaa toisen ihmisen läsnäoloa. Jokainen syöpään sairastunut on ainutlaatuinen yksilö, jolla on oikeus tulla kohdatuksi omana itsenään.

Uusien syöpätapausten määrä kasvaa erityisesti yli 75-vuotiaiden keskuudessa.



## Sosiaali- ja terveystalveluiden rakenneuudistus

Jo vuosia kestänyt sosiaali- ja terveystalveluiden rakenneuudistus on välttämätön, jotta yhteiskuntamme pystyy huolehtimaan riittävästä talveluista väestön vanhetessa ja huoltosuhteen heikentyessä. Sosiaali- ja terveystalveluiden uudistuksen keskeisinä tavoitteina on kaventaa hyvinvointi- ja terveystalveluja, turvata yhdenvertaiset ja laadukkaat sosiaali- ja terveystalvelut kaikille suomalaisille, parantaa talveluiden saatavuutta ja saavutettavuutta, turvata ammattitaitoisen työvoiman saanti, vastata yhteiskunnallisten muutosten mukanaan tuomiin haasteisiin ja hillitä kustannusten kasvua. Talvelujärjestelmän haasteet ovat erilaisia eri puolilla maata. Väestöä menettävillä, ikääntyvillä alueilla on ongelmia sosiaali- ja terveystalveluiden saatavuudessa. Myös pääkaupunkiseudulla alueelle muualta tulevien määrän kasvu aiheuttaa haasteita sosiaali- ja terveystalveluiden järjestämiseen.

Syöpäjärjestöjen tavoitteena on vaikuttaa rakenneuudistuksen valmisteluun ja toteutukseen niin, että järjestöjen toiminta turvataan osana talveluketjua, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen edellytykset varmistetaan ja syövän ehkäisyyn, hoitoon ja kuntoutumisen tukeen varataan riittävät resurssit.

# Yhteiskunnallisen eriarvoisuuden vähentäminen on entistä vaikeampaa

Valtioneuvoston kanslian raportin (2018) mukaan ”suurimmalla osalla suomalaisista elintaso, elämänlaatu ja elämäntavat ovat tasaisesti parantuneet 1970-luvun puolivälin jälkeen. 2010-luvulla Suomi on ollut yksi maailman menestyneimmistä yhteiskunnista. Siten suomalainen eriarvoisuus aiheutuu enemmänkin hyväosaisuuden yleistymisestä kuin laaja-alaisesta huono-osaisuuden kasautumisesta. Kuitenkin osa suomalaisista ei ole samassa määrin päässyt mukaan tähän myönteiseen kehitykseen. Tästä ovat osoituksena muun muassa pidentynyt toimeentulotukiasiakkuus ja köyhyys, pysyvät väestöryhmien väliset terveyserot, äänestämässä ja poliittisessa osallistumisessa havaittavat erot, korkea työttömyys, mittava koulutuksen ja työelämän ulkopuolella olevien nuorten osuus, ylivieläminen, kotoutumisen haasteet sekä asuinalueiden ja alueellinen eriytyminen.”

Valtioneuvoston kanslian raportin mukaan eriarvoisuus liittyy kolmeen toisiinsa kytkeytyvään asiakokonaisuuteen: ”Ensinnäkin eriarvoisuus liittyy ihmisten pärjäämiseen yhteiskunnassa. Pärjäämisen eriarvoisuus kytkeytyy rakenteellisiin eroihin ja kulttuurisiin jakoihin, jotka rajoittavat mahdollisuuksien tasa-arvoa ja sosiaalista liikkuvuutta. Toiseksi eriarvoisuus kytkeytyy ihmisten kykyyn käyttää julkisen vallan ja elinkeinoelämän luomia mahdollisuuksia. Tavanomaisia ihmisten selviytymistä ja toimintakykyä rajoittavia tekijöitä ovat käyttäytymistä ohjaavat byrokraatia- ja kannustinloukut. Kolmanneksi eriarvoisuus viittaa niihin sosiaalisiin tilanteisiin, joissa henkinen autonomia ja fyysinen terveys jäävät riittävässä määrin toteutumatta: käytännössä esimerkiksi pitkäaikainen köyhyys ja suhteellisen lyhyt elinajanodote kytkeytyvät tämänkaltaiseen tarpeiden tyydyttämisen vajeeseen.”

## Monikulttuurisuus lisääntyy

Suomessa maahanmuutto ja monikulttuurisuus lisääntyvät nopeasti. Kahdenkymmenen vuoden aikana Suomen vieraskielinen väestö eli maahanmuuttajien määrä kasvoi 25 000 henkilöstä 224 000 henkilöön. Maahanmuuttajien määrä on kasvanut eniten 2000-luvulla: useampi kuin joka kolmas maahanmuuttaja on muuttanut Suomeen vasta vuoden 2005 jälkeen. Suurin osa maahan muuttaneista tulee Euroopan valtioista, mutta Suomeen muutetaan myös muualta. Syöpäjärjestöjen on vastattava monikulttuurisuuden kehittämällä eri ryhmille niiden tarvitsemia palveluita.





## Kaupungistuminen jatkuu

Väestö muuttaa yhä enenevässä määrin kaupunkikeskukseen, koska haja-asutusalueiden tarjoamat mahdollisuudet tehdä erilaisia töitä tai ylipäänsä työllistyä heikkenevät. Kuntien väkimäärän pienentyessä verotulot pienenevät ja palvelujen tarjonta supistuu. Koulutus- ja työpaikat ovat monilla yhä kauempana. Paljon palvelua tarvitsevien osuus kuntien asukkaista kasvaa muuttoliikkeen myötä. Syöpäjärjestöjen tulee pystyä tarjoamaan erilaisia palveluita riippumatta siitä, asuuko sairastunut tai läheinen kaupungissa tai haja-asutusalueella.



# Digitalisaatio

Pysyväksi toimintaympäristöilmäksi on muodostunut digitalisaatio, jonka mahdollisuuksia voidaan hyödyntää Syöpäjärjestöjen palveluissa monella tavalla, esimerkiksi psykososiaalisen tuen, vapaaehtoistoiminnan ja kuntoutuksen tuen alueilla. Digitalisaation hallitulla käyttöotolla voidaan ainakin osittain vaikuttaa kaupungistumisen ja ikääntymisen tuomiin haasteisiin. Digitalisaatio tarjoaa mahdollisuuksia myös varainhankinnan kehittämisessä, Suomen Syöpärekisterin toiminnassa sekä Syöpäjärjestöjen sisäisen toiminnan kehittämisessä.



## Työn merkitys ja sisältö muuttuvat

Ihmisten suhde työhön ja työntekoon on sukupolvi-  
sidonnaista. Nyt työelämään tulevat näkevät esimerkiksi  
työn ja vapaa-ajan tasapainon eri tavoin kuin työelämästä  
poistuvat. Työ ei välttämättä ole tärkein elämäkulkua  
määrittävä tekijä. Samanaikaisesti ammatit muuttuvat,  
kun tietotyön määrä kasvaa ja digitaalisuus liittyy tavalla  
tai toisella kaikkeen työntekoon. Talouskasvun hidastu-  
minen ja jopa hiipuminen koventaa vaatimuksia työn  
tuottavuuden parantamiseksi. Työnantajien työntekijöihin  
kohdistuvat vaatimukset tehokkuudesta kasvavat. Saman-  
aikaisesti kuitenkin ymmärretään, että työn mielekkyyks ja  
työyhteisöjen toimivuus ovat tuottavuuden välttämättömiä  
taustatekijöitä, jotka Syöpäjärjestöjenkin tulee ottaa  
huomioon huippuosaajien rekrytoinnin varmistamiseksi  
myös tulevaisuudessa.



## Ilmastonmuutos ja kestävä kehitys korostuvat

Suomi on vakaa yhteiskunta, mutta epävarmuus ympäristön tilasta kasvaa. Ilmastonmuutos vaikuttaa kaikkiin, mutta eniten se koskettaa hauraimpia ryhmiä. Yhdistyneet kansakunnat, Euroopan unioni ja Suomen valtio ovat sitoutuneet ilmastositoumuksiin ja kestävä kehityksen tavoitteisiin. Ne läpäisevät politiikan jokaista osa-aluetta. Ilmastonmuutoksen monimutkaisuus tarkoittaa sitä, että eri osatekijät ovat kytköksissä toisiinsa ja muodostavat tämän vuoksi haasteen päätöksentekijöille.

Suomesta tulee lähivuosikymmeninä savuton ja hiilineutraali. Syöpäjärjestöissä kestävä kehitystä tuetaan jatkossa sekä arkisissa valinnoissa työpaikoilla että uusien linjausten kautta.

Suomesta tulee  
lähivuosikymmeninä  
savuton ja hiilineutraali.



# Tavoitteet

Tavoitteet määrittävät järjestön suunnan strategiakaudella 2021–2025 ja kattavat toiminnan kaikki osa-alueet. Tavoitteista on johdettu niille yhdensuuntaiset ja strategian toimeenpanoa tukevat kehitysohjelmat.

## TAVOITTEET

# Syöpäjärjestöt on vahva ja osaava järjestö, joka

- edistää terveyttä, hyvinvointia ja syövän ehkäisyä
- edistää sairastuneiden ja heidän läheistensä hyvää elämää syövästä huolimatta
- vahvistaa oikeudenmukaisuutta ja vaikuttavuutta syövän diagnostiikassa ja hoidossa
- vahvistaa syöpätutkimusta ja -asiantuntemusta.



## Edistää terveyttä, hyvinvointia ja syövän ehkäisyä

Tutkimusten mukaan jopa 40 prosenttia uusista syöpätapauksista on ehkäistävissä. Tärkeimpiä syövän syntyyn vaikuttavia tekijöitä ovat tupakointi, alkoholin käyttö, liikunta, painonhallinta, ruokavalio, seksuaaliterveys ja auringon ultravioletti säteily. Erityisen tärkeää on tukea nuoria elämään niin, että terveyttä edistävät elintavat vakiintuvat koko aikuisiäksi. Syövän riskitekijöihin voidaan vaikuttaa yksilön omilla valinnoilla ja tukemalla terveyttä edistäviä valintoja yhteiskunnallisen päätöksenteon avulla. Syöpäjärjestöillä on tärkeä rooli yhteiskunnallisena vaikuttajana.





## Edistää sairastuneiden ja heidän läheistensä hyvää elämää

Syöpäjärjestöt täydentää julkisen terveydenhuollon palveluita tarjoamalla kuntoutumisen tukea ja psykososiaalista tukea eri muodoissa. Syöpäjärjestöjen tavoitteena on, että sairastunut saa riittävästi tietoa omasta terveydentilastaan ja että hän voi aidosti osallistua hoitoaan koskevaan päätöksentekoon. Sairastunut saa Syöpäjärjestöiltä tarvitsemansa tuen, ja hänelle tarjotaan tiedon ja toiminnan kautta mahdollisuus parantaa omaa ja lähimmäistensä elämänlaatua. Syöpäjärjestöt tarjoaa mahdollisuuksia ja mielekkäitä vapaaehtoistehtäviä ihmisille, joita syöpä on koskettanut. Vapaaehtoiset tukihenkilöt tarjoavat vertaistukea ja muuta tukea sairastuneille ja näiden läheisille.



## Vahvistaa oikeudenmukaisuutta ja vaikuttavuutta syövän diagnostiikassa ja hoidossa

Syöpäjärjestöjen tavoitteena on, että sairastuneet saavat asuinpaikastaan riippumatta oikea-aikaista, laadukasta ja yksilöllistä syövänhoitoa kohtuullisin kustannuksin. Hoidon aikaisen vuorovaikutuksen kehittämisen kohteina ovat potilaan osallistuminen hoidon suunnitteluun ja hoitoon liittyviin päätöksiin. Tähän liittyy potilaan kunnioittaminen, hänen kokonaistilanteensa ymmärtäminen, empaattisuus ja avoin keskustelu hoidon kaikissa vaiheissa.

Syöpäjärjestöt tukee aktiivisesti syövänhoidon kehittämistä ja muodostaa yhteensopivan ja toisiaan täydentävän kokonaisuuden alueellisten syöpäkeskusten ja muiden julkisen sektorin tuottamien palveluiden kanssa. Syöpäjärjestöt vaikuttaa päättäjiin niin, että syövän ehkäisy, diagnostiikan, hoidon ja kuntoutumisen tuen kehittämistä johdetaan valtakunnallisen suunnitelman pohjalta selkeiden tavoitteiden mukaisesti.

Syöpäjärjestöt on edelleen syöpäseulontojen käynnistäjä ja niiden laadun arvioija Suomessa. Syöpärekisterillä on Suomessa ja kansainvälisesti merkittävä asema syöpäseulontojen asiantuntijana sekä seulontapolitiikan kannalta tärkeiden seulontatutkimusten tekijänä.

# Vahvistaa syöpätutkimusta ja -asiantuntemusta

Tulevaisuuden syövänhoito perustuu tällä hetkellä käynnissä oleviin tutkimuksiin. Tutkimuksen ja tutkijoiden toimintaedellytysten turvaaminen riittävällä rahoituksella ja muilla tutkimusta edistäväillä toimilla on välttämätöntä. Syöpäjärjestöt edistää uuden ja koetellun tiedon siirtymistä asiantuntijoiden käyttöön terveyden edistämiseksi, syöpäsairauksien diagnostiikassa ja hoidossa sekä kuntoutumisen tuessa.

Suomen Syöpärekisteri tuottaa syövän yleisyydestä ja seulonnoista laadukasta ja luotettavaa väestöpohjaista rekisteritietoa, joka mahdollistaa vaikuttavan oman tutkimustoiminnan ja yhteistyön tutkijayhteisön kanssa kansallisesti ja kansainvälisesti.

Syöpäjärjestöillä on merkittävä rooli vastuullisesti toimivana ja tärkeimpänä yksityisenä syöpätutkimuksen rahoittajana.

Tavoitteena on lisätä tulevaisuudessa tutkimukseen suunnattavaa rahoitusta yhä tavoitteellisemmalla ja suunnitelmallisemmalla varainhankinnalla ja pitkäjänteisellä sijoitustoiminnalla. Vahvistamme syöpätutkimuksen vaikuttavuutta.

# Kehitysohjelmat

Strategisten tavoitteiden saavuttamista vahvistetaan kehitysohjelmilla, joiden toteuttaminen ulottuu koko strategiakauden ajalle. Kuhunkin kehitysohjelmaan kuuluu yksi tai useampia projekteja, jotka suunnitellaan vuonna 2020 ja joiden toteutus aloitetaan vuodesta 2021.

## KEHITYSOHJELMAT

### Syöpäjärjestöjen kehitysohjelmat vuosina 2021–2025

- Toimimme ihmisten kanssa ihmisten hyväksi.
- Teemme asioita, joilla on suuri vaikuttavuus.
- Edistämme tavoitteitamme jokaisessa kohtaamisessa.
- Kehitämme järjestön sisäistä yhteistyötä ja työnjakoa.
- Vahvistamme syövän ehkäisyä, diagnostiikkaa ja hoitoa parantamalla tutkimusta ja asiantuntemusta.



## Toimimme ihmisten kanssa ihmisten hyväksi

Painopisteinä ovat 1) syöpään sairastuneiden ja läheisten tukeminen ja heille tarjottavat palvelut ja 2) vapaaehtoistoimintojen kehittäminen.

Syöpäjärjestöt tarjoaa jatkossakin syöpään sairastuneille ja heidän läheisilleen kattavasti erilaisia palveluja. Terveystuen edistäminen, psykososiaalinen tuki ja perinnöllisyysneuvonta, kuntoutumisen tuki ja erilaiset vapaaehtoistoiminnan muodot ovat palveluiden perusta.

Nykyisiä palveluita kehitetään ja uusia tunnistetaan kyselyjä, asiakasraateja, palvelumuotoilua ja muita menetelmiä hyödyntäen. Asiakkaiden tarpeiden ja odotusten parempi ymmärtäminen tarjoaa mahdollisuuden kehittää palveluja oikea-aikaisiksi ja kysyntää vastaaviksi. Potilaat ja läheiset osallistuvat nykyisten palveluiden kehittämiseen ja uusien

suunnitteluun. Ryhmämuotoista vertaistukea kehitetään yhä monimuotoisemmaksi ja sitä laajennetaan esimerkiksi liikuntaan, henkilökohtaisten voimavarojen ja jaksamisen tukemiseen sekä osasto- ja kerhotoimintaan.

Vapaaehtoistoiminnan muotoja kehitetään siten, että ne vastaavat ihmisten erilaisiin mahdollisuuksiin ja toiveisiin osallistua vapaaehtoisena Syöpäjärjestöjen toimintaan. Tarjoamme tulevaisuudessa yhä monipuolisempia vapaaehtoistoiminnan tapoja tehdä hyvää Syöpäjärjestöjen arvopohjalta.

Rakennamme kumppanuussuhteita, jotka perustuvat pitkäjänteiseen yhteistoimintaan. Kumppanuuksille asetetaan selkeät tavoitteet. Kumppanuudet voivat perustua sekä toimintamme ydintehtävän toteuttamiseen (potilas- ja läheistyö) että yritysyhteistyöhön, lahjoittajatoimintaan ja tutkimustoimintaan.



## Teemme asioita, joilla on suuri vaikuttavuus

Syöpäjärjestöjen toiminta on monipuolista ja keskittyy sairastuneille ja läheisille tarjottaviin palveluihin, kansanterveystyöhön, järjestötoimintaan ja tutkimukseen ja sen tukemiseen. Toimintamme perustuu lahjoitusvaroihin, julkisiin avustuksiin ja vapaaehtoisten antamaan panokseen. Toimintaa kohdennetaan niin, että se keskittyy niihin asioihin, joilla on suuri vaikuttavuus ja joihin on perusteltu tarve. Vaikuttava toiminta tekee meistä entistä houkuttelevamman yhteistyökumppanin, lahjoituskohteen ja vapaaehtoisten toimintafoorumien.

Toimintaa kohdennetaan niin, että se keskittyy niihin asioihin, joilla on suuri vaikuttavuus ja joihin on perusteltu tarve.





## Edistämme tavoitteitamme jokaisessa kohtaamisessa

Syöpäjärjestöjen ainutlaatuista roolia terveyden edistäjänä, psykososiaalisen tuen ja kuntoutumisen tuen tarjoajana, tutkimuslaitoksena ja tutkimuksen rahoittajana tehdään entistä näkyvämmäksi. Brändiä, viestintää ja markkinointia kehittämällä järjestön tunnettuus paranee ja eri asiakasryhmät löytävät entistä paremmin järjestön palvelujen piiriin. Syöpäjärjestöjen viestinnän ansiosta potilailla, läheisillä ja muilla sidosryhmillä on mahdollisuus saada tutkimukseen perustuvaa luotettavaa tietoa syövästä.

Syöpäjärjestöt vaikuttaa yhteiskunnalliseen päätöksentekoon, jotta kansalaisten hyvinvointiin, terveyteen ja terveyden edistämiseen sekä syövän hoitoon ja sairastuneiden ja läheisten tukeen vaikuttavat rakenteet kehittyisivät suotuisalla tavalla nykytilanteen parantamiseksi.

Syöpäjärjestöt vaikuttaa suoraan poliittisiin päättäjiin, antaa lausuntoja valmisteilla olevista lakiesityksistä sekä toteuttaa ja julkaisee omia selvityksiä vaikuttamistyönsä pohjaksi.

Syöpäjärjestöt saa tuloja Syöpäsäätiön tuen lisäksi jäsenmaksuista, lahjoituksista, sijoitusomaisuuden tuotoista, valtionavustuksista ja kansainvälisestä ja muusta ulkopuolisesta rahoituksesta. Syöpäsäätiön digitaalista varainhankintaa vahvistetaan ja panostetaan lahjoittajia sitouttavaan lahjoittajamarkkinointiin ja -viestintään. Syöpäjärjestöjen viestintä, varainhankinta ja vaikuttamistyö toimivat tiiviissä yhteistyössä ja Syöpäjärjestöt näyttäytyy ulkoisessa viestinnässä yhdessä jäsenyhdistysten kanssa kiinnostavana ja vahvana varainhankkijana.

Syöpäjärjestöjen työntekijät ymmärtävät ja sisäistävät tulevaisuudessa yhä paremmin, että jokainen henkilökohtainen kontakti on mahdollisuus edistää tavoitteitamme ja saada uusi lahjoittaja, kumppani tai jäsen.

Syöpäjärjestöjen viestinnän ansiosta potilailla, läheisillä ja muilla sidosryhmillä on mahdollisuus saada luotettavaa tietoa syövästä.

## Kehitämme järjestön sisäistä yhteistyötä ja työnjakoa

Tavoitteena on, että Syöpäjärjestöt on muuttuvaan maailmaan reagoiva, vahva ja osaava järjestö, jonka kehitystyö on systemaattista ja monipuolista.

Syöpäjärjestöjen sisäisestä työnjaosta sovitaan niin, että järjestörakenteen tuoma tehokkuus ja yhteneväisyys tukitoiminnoissa pystytään hyödyntämään parhaalla mahdollisella tavalla. Tukitoimintojen osalta tarkastellaan erityisesti henkilöstö-, talous- ja tietohallintoa.

Suomen Syöpäyhdistyksen tulee keskittyä kehittämään koko järjestöä hyödyttäviä toimintamalleja, joita voidaan ottaa käyttöön jäsenyhdistyksissä. Syöpäyhdistyksen tulee keskittyä koko järjestön yhteiseen edunvalvontaan ja järjestön sekä sen jäsenyhdistysten aseman ja toimintaedellytysten turvaamiseen. Systemaattiseen ja aktiiviseen

jäsen- ja varainhankintaan on panostettava selvästi nykyistä enemmän.

Syöpäjärjestöjen työnantajakuvaa kehitetään siten, että Syöpäjärjestöt näyttäytyy ensisijaisena vaihtoehtona järjestötyöhön haluaville työnhakijoille. Henkilöstön hyvinvointia, työssä jaksamista ja osaamisen kehittämistä tuetaan.

## Vahvistamme syövän ehkäisyä, diagnostiikkaa ja hoitoa parantamalla tutkimusta ja asiantuntemusta

Vahvistamme Syöpärekisterin palvelutoimintaa ja omaa tutkimusta tavoitteena olla palvelun ja epidemiologisen tutkimuksen osalta yksi maailman laadukkaimmista syöpärekistereistä ja syöpäepidemiologian tutkimuslaitoksista. Tutkimuksen rahoittajana viemme suomalaisen syöpätutkimuksen uudelle tasolle sen kansainvälisessä näkyvyydessä ja yhteiskunnallisessa vaikuttavuudessa.

Otamme Suomessa johtavan roolin syöpäasiantuntemuksen vahvistamisessa. Haluamme varmistaa, että syövänhoidossa on riittävästi osaavaa työvoimaa. Toimimme sen hyväksi, että Suomessa on syövän ehkäisyä, varhaista diagnostiikkaa, hoitoa ja kuntoutusta ohjaava kansallinen syöpäsuunnitelma.

Otamme Suomessa johtavan roolin syöpäasiantuntemuksen vahvistamisessa.

## Visio ja arvot



## Toiminta-ajatus



## Tavoitteet

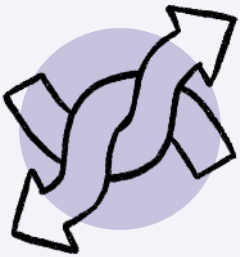


## Kehitysohjelmat



## Toimintaympäristön muutokset

- Väestön ikääntyminen
- Sosiaali- ja terveyspalveluiden rakenneuudistus
- Yhteiskunnallisen eriarvoisuuden vähentäminen on entistä vaikeampaa
- Monikulttuurisuus lisääntyy
- Kaupungistuminen jatkuu
- Digitalisaatio
- Työn merkitys ja sisältö muuttuvat
- Ilmastonmuutos ja kestävä kehitys korostuvat



## Visio

Hyvä elämä ilman syöpää ja syövästä huolimatta.

## Arvot

- Tasa-arvo ja oikeudenmukaisuus
- Saavutettavuus
- Luotettavuus
- Yhteisöllisyys

## Toiminta-ajatus

Ehkäisemme syöpään sairastumista, edistämme siitä selviytymistä ja tarjoamme tukea sairastuneille ja heidän läheisilleen.

## Tavoitteet

- Edistämme kansalaisten hyvinvointia, terveyttä ja syövän ennaltaehkäisyä.
- Vahvistamme syöpätutkimusta ja -asiantuntemusta Suomessa.
- Edistämme sairastuneiden ja heidän läheistensä hyvää elämää syövästä huolimatta.
- Vahvistamme oikeudenmukaisuutta ja vaikuttavuutta syövän diagnostiikassa ja hoidossa.

## Kehitysohjelmat

- Toimimme ihmisten kanssa ihmisten hyväksi.
- Teemme asioita, joilla on suuri vaikuttavuus.
- Edistämme tavoitteitamme jokaisessa kohtaamisessamme.
- Kehitämme järjestön sisäistä yhteistyötä ja työnjakoa.
- Vahvistamme syövän ehkäisyä, diagnostiikkaa ja hoitoa paranta malla tutkimusta ja asiantuntemusta.



Syöpäjärjestöt